

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА ЧЕЛЯБИНСКА  
**КОМИТЕТ ПО ДЕЛАМ ОБРАЗОВАНИЯ ГОРОДА ЧЕЛЯБИНСКА**

ул. Володарского, 14 г. Челябинск, 454080, тел./факс: (8-351) 266-54-40, e-mail: edu@cheladmin.ru

**П Р И К А З**

15.09.2021

№ 2094-з

О внедрении бережливых технологий в муниципальной системе образования города Челябинска

В целях реализации Плана мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного Губернатором Челябинской области А.Л. Текслером 04.08.2021, в соответствии с приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области», Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным первым заместителем Губернатора Челябинской области И.А. Гехт 30.09.2021

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Назначить лицом, ответственным за внедрение бережливых технологий в подведомственных Комитету по делам образования города Челябинска (далее – Комитет) образовательных организациях, заместителя председателя Комитета Манекину Л.Ю.

2. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в системе образования города Челябинска на период 2021-2025 годы.

3. Заместителю председателя Комитета Манекиной Л.Ю.:

1) в срок до 01.11.2021 создать проектный офис по внедрению бережливых технологий;

2) обеспечить ежегодное формирование заявок на повышение квалификации руководящих и педагогических работников подведомственных Комитету образовательных организаций на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, функционирующего на базе ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования»;

3) ежегодно в срок до 20 декабря, начиная с 2022 года, осуществлять сбор, обобщение и анализ информации от подведомственных образовательных организаций о внедрении в них бережливых технологий.

4. Заместителю председателя Комитета Гафуровой Ю.Г. не позднее 2022

года ввести в оценку эффективности деятельности образовательной организации и ее руководителя показатель «Реализация проектов по внедрению бережливых технологий в сфере образования» в 2022 году.

5. Руководителям подведомственных Комитету муниципальных образовательных организаций, прошедших повышение квалификации на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, функционирующего на базе ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования», рекомендовать:

1) на постоянной основе обеспечить повышение квалификации педагогических и руководящих работников по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации по вопросам внедрения бережливых технологий, создания бережливой образовательной среды в образовательной организации и формирования у обучающихся бережливого мышления;


2) до 15 декабря 2022 года определить из числа администрации образовательной организации должностное лицо, ответственное за внедрение в образовательной организации бережливых технологий (лидера изменений);

3) до 15 декабря 2022 года создать рабочую группу (рабочие группы) по реализации проектов по внедрению в образовательной организации бережливых технологий;

4) на постоянной основе осуществлять формирование у обучающихся бережливого мышления через различные виды учебной и внеучебной деятельности.

6. Контроль исполнения приказа возлагаю на себя.

Председатель Комитета



С.В. Портье

Борисова И.А.

700 18 07

Рассылка: в дело, в отдел исполнителя, МБУ ДПО ЦРО (все ОО), МКУ «ЦОДОО», СП МКУ «ЦОДОО»

УТВЕРЖДАЮ  
 Председатель Комитета  
 \_\_\_\_\_ С.В. Портъе  
 « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 года

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий  
 в системе образования города Челябинска на период 2021-2025 годы

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования города Челябинска								
1.1	Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Комитет, МКУ «ЦОДОО»	Создан проектный офис по внедрению бережливых технологий в сфере образования
1.2	Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДОО»	Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования
2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска								
2.1	Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях города Челябинска		январь-декабрь				Подведомственные Комитету образовательные организации	Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях города Челябинска
2.2	Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы, реализуемые образовательными		сентябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведомственные Комитету образовательные организации	Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы, реализуемые

	организациями города Челябинска, модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления						образовательными организациями города Челябинска, модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления
2.3	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе образовательных организаций города Челябинска	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»			Подведомственные Комитету образовательные организации	Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе образовательных организаций города Челябинска	
3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования города Челябинска							
3.1 Формирование системы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций города Челябинска по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся							
3.1.1	Участие руководящих и педагогических работников образовательных организаций города Челябинска в образовательных программах дополнительного профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся	в соответствии с графиком организации учебного процесса			Подведомственные Комитету образовательные организации	Обеспечено участие руководящих и педагогических работников образовательных организаций города Челябинска в образовательных программах дополнительного профессионального образования по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся	
3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях города Челябинска							
3.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства	в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование»			Подведомственные Комитету образовательные	В образовательных организациях города Челябинска организовано	

	обучающихся и сотрудников образовательных организаций города Челябинска с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)						организации	рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов
3.2.2	Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	сентябрь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведомственные Комитету образовательные организации	Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций города Челябинска («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведомственные Комитету образовательные организации	Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций города Челябинска по обучению бережливым технологиям обучающихся
3.2.4	Применение бережливых инструментов в деятельности образовательных организаций города Челябинска		январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	январь-декабрь	Подведомственные Комитету образовательные организации	Обеспечено применение бережливых инструментов в деятельности образовательных организаций города Челябинска
<b>3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования города Челябинска</b>								
3.3.1	Сбор, обобщение и анализ информации от образовательных организаций города Челябинска по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования города Челябинска
3.3.2	Инициация и реализация	в течение года					Комитет,	Реализованы проекты по

	проектов по оптимизации внутренних процессов						подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	оптимизации внутренних процессов в системе образования города Челябинска
3.3.3	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов	по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование»					Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Разработаны «Коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов
<b>4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование»</b>								
4.1	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска	постоянно					Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на интернет-ресурсе
4.2	Участие в создании сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»		апрель				Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Принято участие в создании сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа»
4.3.	Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области		май	май	май	май	Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Принято участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области
4.4	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»	в соответствии со сроками проводимых мероприятий					Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДО»	Представителями города Челябинска принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
<b>5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска</b>								
5.1	Формирование реестра проектов, реализованных с	в течение года					Комитет, подведомственные	Сформирован реестр проектов, реализованных с

	применением технологий бережливого управления						образовательные организации, МКУ «ЦОДОО»	применением технологий бережливого управления
5.2	Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Комитет, подведомственные образовательные организации, МКУ «ЦОДОО»	Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска

**ПРИЛОЖЕНИЕ**  
к Плану мероприятий («Дорожной карте»)  
по внедрению бережливых технологий в  
системе образования города Челябинска на  
период 2021-2025 годы

**Целевые показатели эффективности и результативности  
внедрения бережливых технологий в системе образования города Челябинска**

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значения целевых показателей*				
			2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1.	Количество образовательных организаций города Челябинска, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области	единиц	не менее 1	не менее 50	не менее 150	не менее 250	не менее 370
2.	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Комитете по делам образования города Челябинска, муниципальных образовательных организациях города Челябинска	единиц	не менее 1	не менее 50	не менее 150	не менее 250	не менее 370
3.	Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций города Челябинска повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	10	100	300	500	740

\* значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом